

LEBENS LAUF

Persönliche Daten

Name: **Ing. Mag. Erich PLASONIG**
Adresse: In den Lissen 1
A-2753 Markt Piesting
Telefon: +43 (0) 2633 45 140-20
Mobil: +43 (0) 676 662 83 63
Email: erich@plasonig.eu
Homepage: <http://www.plasonig.eu/erich-plasonig.htm>
Geburtsdaten: 15. März 1962, in Bad Aussee
Familienstand: verheiratet (2 Kinder)
Staatsbürgerschaft: Österreich



Ausbildung

1983 – 1988 Wirtschaftsuniversität Wien / AT
Studium der **Betriebswirtschaftslehre**
Spezielle BWL: ❖ Wirtschaftsinformatik (Prof. Hansen)
❖ Warenhandel (Prof. Theuer)

1983 WIFI Dornbirn / AT
Meisterprüfung im Kfz-Mechaniker Gewerbe

1976 – 1981 Höhere Technische Bundeslehranstalt Steyr / AT
Fachrichtung Maschinen-, Motoren- und KFZ-Bau (**Ingenieur**)

1968 – 1976 Volks- und Hauptschule, Bad Aussee / AT

Beruflicher Werdegang

2013 – Erich Plasonig Beratung / AT
(Prozessberatung und Interims Management)
Schwerpunkte:
Beratungs- Partner von dccp GmbH
↪ Projektmanagement – Serienfertigung Verlagerung DE nach CN
MENNEKES Stecker GmbH & Co. KG (1.100 MA)
↪ Finanz und Logistik Unterstützung für ERP Projekt & Controlling
Wittur Austria GmbH (600 MA)
↪ Interims Werkleitung & Production Readiness Support für
Autokabel Hausen GmbH (400 MA)
↪ Entwicklung von ProCON (integriertes BI System) für
Hella Innenleuchten Systeme Bratislava s.r.o.
↪ Einführung eines Inventory Reduction Programms bei
Hella Innenleuchten Systeme GmbH.
Beratungs- Partner von Agamus GmbH
↪ Interims Management: CFK Komponenten Fertigung
Projekt BMW I8 Projektmanagement finale Werkzeugoptimierung

2011 – 2013 Auto-Kabel Krupka s.r.o., Krupka / CZ
(Produktionsstandort f. Batteriekabel – Umsatz 90 Mio. EUR – 800 MA)
Werkleiter
↪ Neuaufbau der Organisation
↪ Prozessstabilisierung und Optimierung für neue Werksprozesse
↪ Steigerung der Werkseffizienz
↪ Aufbau und Ausrichtung verschiedener Abteilungen
z.B. Arbeitsvorbereitung, Mechatronik, Extrusion

- 2006 – 2011 Hella Innenleuchten Systeme Bratislava s.r.o., Bratislava / SK
(JIT Werk für VW und Serienfertigung - Umsatz 18 Mio. EUR – 90 MA)
Geschäftsführer
- ↔ Kontinuierliche Optimierung der Abläufe in den Bereichen:
Vertrieb, Logistik, Fertigung, Qualität und Administration
 - ↔ Neuausrichtung des Werkes
 - ↔ Sicherung der Ertragskraft
 - ↔ Vertriebsrepräsentanz für den Standort
 - ↔ Optimierung der Produktionsstandorte CEE
- 2004 – 2007 Hella Innenleuchten Systeme GmbH, Wembach / DE
(Serienfertigung für Automobilindustrie - Umsatz 100 Mio. EUR – 600 MA)
Leiter Kaufmännischer Bereich
- ↔ Finanzbuchhaltung & Controlling und Kostenrechnung
 - ↔ Konzernreporting
 - ↔ Unternehmensreorganisation
- 2004 – 2005 Hella Innenleuchten Systeme GmbH, Wembach / DE
Leiter Qualitätsmanagement
- ↔ Optimierung der Qualitätskennzahlen
 - ↔ Customer Relationship Management
 - ↔ Reorganisation des Qualitätsmanagements
- 1995 – 2004 Berndorf Band GmbH & Co, Berndorf / AT
(Werkzeuglieferant und Anlagenbau Umsatz 43 Mio. EUR – 220 MA)
Prokurist, Leiter Finance Controlling and Administration
- ↔ Controlling, Finanz- und Lohnbuchhaltung
 - ↔ Controlling der Tochterunternehmen
 - ↔ Informationsmanagement inkl. SAP Implementierung
- 2002 – 2004 **Leiter Qualitätsmanagement**
- ↔ Optimierung der Qualitätskennzahlen
 - ↔ Reorganisation des Qualitätsmanagements
- 1991 – 1994 Microsoft Austria GmbH, Wien / AT
Marketingleiter
- 1988 – 1991 Hewlett-Packard GmbH, Wien / AT
Produkt Manager
- ↔ für Personal Computer Produkte im Händlerverkauf

Berufliche Weiterbildung

- 2003 Zentrum für Unternehmensführung (ZfU) / CH
Controlling Intensiv Lehrgang
- 1997 Wirtschaftsuniversität Wien / AT
Post Graduate Management Kurs
- laufend Verschiedene **Management Training und Controlling Kurse**

Weitere Kompetenzen

- Fremdsprache: Englisch (fließend - technisch & kommerziell)
- EDV Know how: Infor Optimierung (Infor LN, XPERT, XPPS, XJIT, JBM)
- SAP R3 Customizing
- MS SQL Server, WEB Server Programmierung
- MS Access & MS VBA Programmierung
- MS Excel Programmierung & Automatisierung
- MS Windows Optimierung
- Hobbys/Freizeit: Familie, Sport, Musik

Persönliche Überzeugung

Meine bisherige Karriere war immer geprägt vom Grundsatz: „Lernen von den Besten“ und durch „Learning by doing“

Als Finanzexperte liegt dabei immer der Fokus auf optimierten Prozessen und kontinuierlicher Verbesserung mit dem Ziel der nachhaltigen Profitsteigerung. Das Technik- und Prozessverständnis unterstützt diesen Ansatz.

Kreatives Verhandlungsgeschick bietet die Basis für erfolgreiche Vertriebsverhandlungen mit unterschiedlichen Kundenstrukturen – z.B. in der Automobilindustrie in verschiedenen Abteilungen bzw. Commodities.

Die Erfahrungen bei auftragsbezogener Produktion und aus der Serienfertigung bilden die Basis, um dieses Wissen auf weite Teile der Produktionsindustrie anzuwenden.

Die übergeordnete Handlungsregel folgt dem Gedanken des „Predictive Management“ und dem daraus abzuleitenden Risk Management.

Für die operative Steuerung stehen die Grundsätze des Toyota Production Systems im Vordergrund.

Vor allem bei kritischen Entscheidungen hat sich als korrekte Antwort sehr oft die Regel:

„Nicht **entweder / oder**, sondern **sowohl als auch**“ als die zielführende Handlungsprämisse herausgestellt

Auf jeden Fall sind Mitarbeiter- Motivation und Mitarbeiter- Zufriedenheit sehr eng mit erfolgreichen und effektiven Prozessen verbunden.

Es sind immer die Menschen, die eine Firma erfolgreich am Markt präsentieren!

VERANTWORTUNG**ERFOLGE****Erich Plasonig Beratung**

Ausgewählte Projekte aus Prozessberatung und Interimsmanagement

Produktionsverlagerung

Projektmanagement Logistik Bereich
Ablaufplanung der Produktionsverlagerung
der Produktion von DE nach CN inkl.
Detailzeitplanung – Erfolgreicher
Produktionsstart und Sicherstellung der
Kundenversorgung

ERP Implementierung

ERP Projekt Unterstützung als
übergeordneter Berater, verantwortlich für
Finanz, Controlling, Reporting und Zugangs-
berechtigungen

Interims Werkleitung

Neuausrichtung der Produktion, Bearbeitung
von Neuanläufen in den Vorserien und
Hochlaufphase, Einführung von
Informationssystemen, Kostenanalysen und
Ausarbeitung von Maßnahmenplänen zur
Produktivitätssteigerung und
Ergebnisverbesserung

Programmierung von ProCON

Entwurf, Design und Erstellung eines
Standortweiten Business Information
Systems (ProCON) zur Steuerung und
Analyse des Werkes in den Bereichen
Controlling, Logistik, Qualität und Fertigung

BMW i8 Projektleitung

CFK Komponenten Fertigung für Projekt
BMW I8 - Planung, Steuerung und Kontrolle
der finalen Werkzeugoptimierung vor SOP,
Planung der Fertigungskapazitäten für den
Anlauf

Dispo Optimierung

Analyse und Festlegung von Schwerpunkten
für die nachhaltige Reduktion der
Lagerstände

Finanz- Prozessberatung

Beratung für komplexe Projektbuchungs-
Abläufe und der Auswirkung auf die
Integrationsabläufe zwischen Logistik
Prozessen und Finanzwesen.

VERANTWORTUNG

ERFOLGE

Auto-Kabel Krupka s.r.o.

Produktionsstandort für Batteriekabel - Umsatz 90 Mio. EUR – 800 MA

Werkleitung

Neuausrichtung der Organisation:
Stärkung des Kompetenzzentrums Extrusion
Aufbau des Mechatronik Zentrums
Optimierung der Endmontageabläufe
Ausbau der internen Logistik
Überarbeitung des Änderungsmanagements
Einführung eines Produktionsreportings inkl. BSC

Prozessstabilisierung Neuanläufe

Abarbeitung der Aufgaben aus dem Thema BMW Taskforce – Inbetriebnahme einer Vollverkettung für Flachbandkabel für BMW B+ Unterflurleitungen, Sicherstellung der Kapazitäten – Prozessstabilisierung von div. Schweißprozessen (Ultraschallschweißen, Reibschweißen, Widerstandstumpfschweißen)
Optimierung der Schrumpfschlauch– Prozesse
Übernahme der Starter-Generator Leitungs-Fertigung für DAG und Aufbau der Kapazität.

Hella Innenleuchten Systeme Bratislava s.r.o.

JIT Werk für VW und Serienfertigung - Umsatz 18 Mio. EUR – 90 MA

Geschäftsführung

Kontinuierliche Optimierung der Abläufe:
Vertrieb: Kundenkontakte mit Beschaffung & Qualitätsabteilungen
Logistik: JIS Anlieferung
Fertigung: Montageablauf
Qualität: Kundensysteme
Administration: Buchhaltung und Controlling

Neuausrichtung des Werkes

Aus dem ursprünglichen JIS Werk wurde ein Zulieferunternehmen für Automobilwerke in Europa, Asien und USA geformt. Kunden sind VW/Porsche/AUDI, Ford (Ford Q1 Standort), BMW, Toyota und GM.

Sicherung der Ertragskraft

Das Ergebnis vor Steuern konnte stets an der 10% Marke im Vergleich zum Umsatz gehalten werden

Optimierung Produktionsstandorte CEE

Hella Innenleuchten SK wurde die Steuerung der weiteren Produktionsstandorte in CEE Ländern (SK, HU, CZ) übertragen.

VERANTWORTUNG

ERFOLGE

Hella Innenleuchten Systeme GmbH

Serienfertigung für Automobilindustrie - Umsatz 100 Mio. EUR – 600 MA

Leitung der Abteilung „Kaufmännischer Bereich“

Die Aufgaben der Abteilung sind:
**Finanzbuchhaltung,
Budgetierung,
Controlling,
Kostenrechnung.
Konzernreporting**

Leitung der Abteilung Qualitätsmanagement (von 2004 – 2005)

Reorganisation der **Qualitätsorganisation.**
Kundenbetreuung aus Sicht der Qualität (DC, BMW, Ford, GM, PSA, VW, Mazda)
Lenkung von TÜV und Kunden- Audits

Unternehmensreorganisation

Ausarbeitung des Reorganisationsprojektes um die Ertragskraft der Sparte „Innenlicht“ nachhaltig zu sichern bzw. zu steigern.

Berndorf Band GmbH & Co

Werkzeuglieferant (Stahlbänder) und Anlagenbau - Umsatz 43 Mio. EUR – 220 MA
Exportquote 97% in 50 Staaten der Welt

Leitung der Abteilung Finance, Controlling und Administration

Die Aufgaben der Abteilung sind:
**Finanz- & Lohnbuchhaltung,
Treasury,
Budgetierung,
Controlling,
Kostenrechnung,
Informationsmanagement.**

Controlling von Tochterunternehmen

Auditing der Unternehmen, Mitglied im Board, Shareholdervertreter
Koordination von Firmengründungen bzw. Beteiligungen in Singapore, Korea & China

Definition und Einführung der IM Strategie inkl. Implementierung von SAP R/3 4.6C

Im Zuge des Projektes wurden alle Abläufe im Unternehmen neu festgelegt und die SAP Module AM, FI, CO, MM, PP, PS & SD optimal aufeinander abgestimmt und an den Bedarf des Unternehmens angepasst.